

به نام خدا



برنامه راهبردی پنج ساله
مرکز توسعه تحقیقات بالینی
بیمارستان افشار یزد



۱۴۰۳-۱۴۰۸

مقدمه:

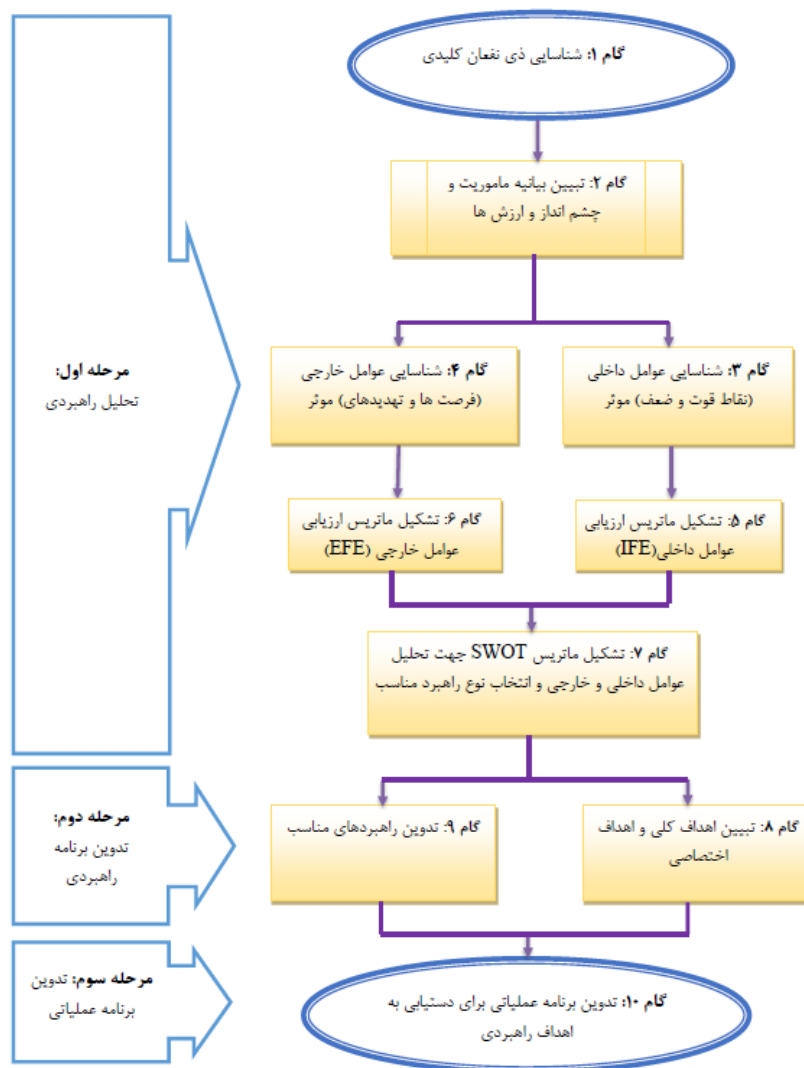
مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار در تاریخ ۲۶ خرداد ۱۳۹۵ مصوب شورای پژوهشی دانشگاه شهید صدوقی یزد گردید و در تاریخ ۲۵ دی ۱۴۰۲ مرکز RDC مصوب شورای گسترش وزارت محترم بهداشت قرار گرفت. با توجه به اینکه بیمارستان افشار یک بیمارستان جنرال و از مراکز مرجع آموزشی خصوصا در زمینه بیماری‌های قلب و عروق می‌باشد، مرکز توسعه تحقیقات بالینی آن در نظر دارد به یک مرکز تحقیقاتی پیشرو با هدف ارتقاء مراقبت تمام بیماران در بخش‌های زنان، نوزادان، ارتوپدی و به طور خاص بخش جراحی و داخلی قلب تبدیل شود. مرکز هم‌اکنون در محل ساختمان پزشکان بیمارستان و در مجاورت مرکز تحقیقات قلب و عروق مستقر بوده و با مرکز آموزش بیمارستان، واحد بهبود کیفیت و مرکز تحقیقات قلب و عروق همکاری دارد.

مدل برنامه‌ریزی راهبردی:

در برنامه راهبردی مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار، از الگوی جامع برنامه‌ریزی راهبردی فرد دیوید^۱ استفاده شده است. علت انتخاب این الگو، جامع و کامل بودن آن با توجه به در نظر گرفتن تمام عوامل از جمله بیانیه مأموریت، چشم انداز و اهداف سازمان برای تدوین و انتخاب راهبردها می‌باشد.

فرایند کار در این الگو شامل ۳ مرحله و ۱۰ گام می‌باشد. در مرحله اول ابتدا ذی‌نفعان کلیدی شناسایی می‌شوند و بیانیه مأموریت، چشم‌انداز و ارزش‌ها تبیین می‌گردد. سپس نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها شناسایی می‌شود. پس از تشکیل ماتریس‌های IFE، EFE و SWOT وارد مرحله دوم می‌شویم. در این مرحله به تدوین اهداف کلی و اهداف اختصاصی پرداخته و راهبردهای مناسب برای هریک انتخاب می‌شود. در مرحله سوم نیز برنامه عملیاتی برای دستیابی به اهداف راهبردی تبیین می‌گردد.

نمودار فرایند کار:



^۱ David FR. Strategic management concepts and cases. Prentice hall; 2011.

گام اول: شناسایی ذی‌نفعان کلیدی

ذی‌نفعان داخلی (درونی):

۱- دانشجویان

۲- اساتید

۳- پژوهشگران

۴- کارکنان بیمارستان

۵- ریاست بیمارستان

۶- معاونت پژوهشی

۷- بیماران

ذی‌نفعان خارجی (بیرونی):

۱- سایر بیمارستان‌ها

۲- سایر معاونت‌ها

۳- سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه

گام دوم: تدوین بیانیه ماموریت (رسالت)، دورنما (چشم‌انداز) و ارزش‌ها

بیانیه رسالت:

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار متعهد است با توانمندسازی اساتید، دانشجویان و کارکنان بیمارستان در امر پژوهش، معضلات قابل حل بیمارستان در زمینه مراقبت بیماران را مرتفع نماید و تسهیلات لازم را جهت انجام پژوهش در بیمارستان افشار فراهم نماید.

مأموریت‌ها:

۱. تربیت نیروی انسانی محقق
۲. دستیابی به آخرین یافته‌ها و نوآوری‌ها در عرصه دانش
۳. تقویت و تشویق روح پژوهشی، ارتقا فعالیت‌های پژوهشی جمعی و به‌کارگیری محققین
۴. جمع‌آوری، تنظیم، طبقه‌بندی اسناد، مقالات و مدارک مربوطه و انتشار آن‌ها
۵. ایجاد ارتباط و همکاری با مراکز تحقیقات، دانشگاه‌ها، سازمان‌های بین‌المللی و انجمن‌های علمی پژوهشی
۶. فراهم نمودن امکانات و تسهیلات لازم به‌منظور اجرای طرح‌های تحقیقاتی و هدایت بهتر پایان‌نامه‌ها
۷. فراهم نمودن امکانات و تسهیلات لازم به‌منظور اجرای طبابت مبتنی بر شواهد و ارتقاء مراقبت بیماران
۸. فراهم نمودن امکانات و تسهیلات لازم به‌منظور تدوین، استقرار و استمرار پرونده الکترونیک بیماران

چشم‌انداز:

بر آن هستیم تا واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار به‌عنوان مرکزی پیشرو در سطح ملی و بین‌المللی در زمینه "طبابت مبتنی بر شواهد" و پیاده‌سازی "پرونده الکترونیک بیماران" شناخته شود.

ارزش‌ها:

۱. رعایت اخلاق و همدلی
۲. توجه به نیازها و اولویت‌های پژوهشی بیمارستان، استان و کشور
۳. تاکید بر کار گروهی
۴. ترجمان دانش و ارتباط با جامعه
۵. ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی
۶. نقدپذیری
۷. رهبری

گام سوم و چهارم: تحلیل محیط داخلی (نقاط قوت و ضعف) و خارجی (فرصت ها و تهدیدها)

نقاط قوت:

- فوق تخصصی بودن بیمارستان
- بانک اطلاعات بیمارستان
- همکاری مؤثر و قوی با مراکز همکار
- همکاری با کمیته دانشجویی
- وجود روحیه همکاری در مرکز

نقاط ضعف:

- محدودیت فضای فیزیکی
- عدم وجود نیروی انسانی کافی
- تمایل کمتر دستیاران تخصصی بیمارستان برای همکاری با مرکز
- اختصاص بودجه کمتر به پژوهش نسبت به درمان در بیمارستان

فرصت ها:

- احساس نیاز جامعه بهداشت و درمان به پژوهش های کاربردی
- اعلام همکاری متخصصان رشته های مختلف با مرکز
- علاقه کارکنان بیمارستان برای شرکت در کارگاه های مرکز
- در نظر گرفتن امتیاز اعتباربخشی به لحاظ وجود واحد توسعه تحقیقات بالینی

تهدیدها:

- بالا بودن هزینه های تحقیقاتی
- اعتبارات ناکافی در امر پژوهش
- کمبود قوانین حمایتی در عرصه پژوهش
- تعارض منافع با سایر مراکز تحقیقاتی بیمارستان

گام پنجم و ششم: تشکیل ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و ارزیابی عوامل خارجی

ماتریس بررسی عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف)

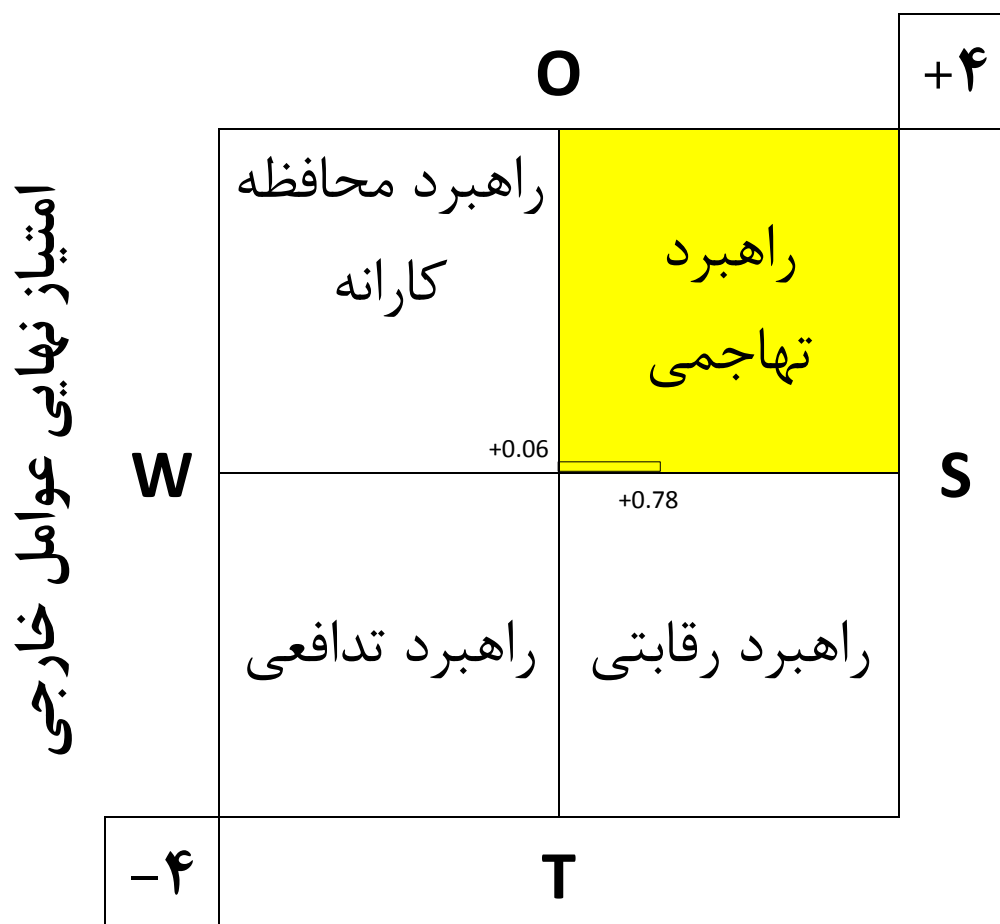
عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف)				عوامل داخلی
نمره وزنی	نمره	ضریب		
25.5	3	8.5	فوق تخصصی بودن بیمارستان	
26.3	3	8.8	بانک اطلاعات بیمارستان	
22.5	2.5	9	همکاری مؤثر و قوی با مراکز همکار	
20	2.5	8	همکاری با کمیته دانشجویی	
33.3	3.5	9.5	وجود روحیه همکاری در مرکز	
-14.4	1.8	8.3	محدودیت فضای فیزیکی	
-17	2	8.5	عدم وجود نیروی انسانی کافی	
-19.4	2.5	7.8	تمایل کمتر دستیاران تخصصی بیمارستان برای همکاری با مرکز	
-17.4	2.8	7.8	اختصاص بودجه کمتر به پژوهش نسبت به درمان در بیمارستان	
59.3	-	76	جمع	
+0.78			نمره نهایی	

ماتریس بررسی عوامل خارجی (فرصت و تهدید)

نمره وزنی		نمره	ضریب	عوامل خارجی (فرصت و تهدید)	
22	2.8	8	احساس نیاز جامعه بهداشت و درمان به پژوهش‌های کاربردی		فرصت‌ها
20.8	2.3	9.3	اعلام همکاری متخصصان رشته‌های مختلف با مرکز		
19.4	2.5	7.8	علاقه کارکنان بیمارستان برای شرکت در کارگاه‌های مرکز		
30.1	3.3	9.3	در نظر گرفتن امتیاز اعتباربخشی به لحاظ وجود واحد توسعه تحقیقات بالینی		
-16.3	2.3	7.3	بالا بودن هزینه‌های تحقیقاتی		تهدیدها
-30	3.8	8	اعتبارات ناکافی در امر پژوهش		
-22.7	2.8	8.3	کمبود قوانین حمایتی در عرصه پژوهش		
-19.1	2.3	8.5	تعارض منافع با سایر مراکز تحقیقاتی بیمارستان		
4.1	-	66.25	جمع		
+0.06			نمره نهایی		

گام هفتم: تشکیل ماتریس SWOT جهت تحلیل عوامل داخلی و خارجی و انتخاب نوع راهبرد مناسب

امتیاز نهایی عوامل داخلی



گام هشتم: تبیین اهداف کلی و اهداف اختصاصی

هدف کلی:

- توانمندسازی بیمارستان در امر پژوهش
- حل معضلات قابل حل بیمارستان در زمینه مراقبت بیماران
- فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش

اهداف اختصاصی:

۱. توانمندسازی اساتید، دانشجویان و کارکنان بیمارستان در امر پژوهش
۲. طراحی و اجرای مطالعات علمی در راستای اولویتهای پژوهشی بیمارستان، دانشگاه و جامعه
۳. شناخت موانع و ارتقای زیرساختها در مسیر چاپ مقالات باکیفیت در مجلات معتبر
۴. ایجاد تسهیلات لازم جهت راهاندازی طبابت مبتنی بر شواهد در بیمارستان افشار
۵. پیادهسازی پرونده الکترونیک بیماران در بیمارستان افشار

گام نهم: تبیین راهبردها

اهداف کلی	اهداف اختصاصی	راهبردها
توانمندسازی بیمارستان در امر پژوهش	توانمندسازی اساتید، دانشجویان و کارکنان بیمارستان در امر پژوهش	آموزش و توانمندسازی پژوهشگران
حل معضلات قابل حل بیمارستان در زمینه مراقبت بیماران	طراحی و اجرای مطالعات علمی در راستای اولویتهای پژوهشی بیمارستان، دانشگاه و جامعه	به کارگیری نیروی تخصصی لازم در مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار تصویب طرحهای پژوهشی مبتنی بر اولویتهای مصوب ایجاد سازوکار ترغیب پژوهشگران در همکاری با مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار
فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش	شناخت موانع و ارتقای زیرساختها در مسیر چاپ مقالات باکیفیت در مجلات معتبر ایجاد تسهیلات لازم جهت راهاندازی طبابت مبتنی بر شواهد در بیمارستان افشار پیاده سازی پرونده الکترونیک بیماران در بیمارستان افشار	به کارگیری کارشناسان متخصص فراهم سازی زیرساختهای حمایتی در جهت تسهیل و رفع موانع در مسیر انتشار مقالات منتج از طرحهای پژوهشی بیمارستان ایجاد هسته طبابت مبتنی بر شواهد (EBM) توانمندسازی پزشکان، دانشجویان و پرستاران در زمینه طبابت مبتنی بر شواهد تدوین و اجرای پروژههای پژوهشی در راستای پیاده سازی طبابت مبتنی بر شواهد امکان سنجی ایجاد پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار تدوین و استقرار پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار استمرار و پایش پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار انجام پروژههای پژوهشی بر پایه دادههای پرونده الکترونیک بیماران بیمارستان افشار

گام نهم: تبیین راهبردها

G1 هدف کلی: توانمندسازی بیمارستان در امر پژوهش						
O1 هدف اختصاصی ۱: توانمندسازی اساتید، دانشجویان و کارکنان بیمارستان در امر پژوهش						
S1-O1 استراتژی ۱: آموزش و توانمندسازی پژوهشگران						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S1-O1						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
برگزاری کارگاه‌های آموزشی در زمینه پژوهش	معاونت پژوهشی بیمارستان	در طول سال به صورت فصلی		همه‌نگی با واحد EDC و اطلاع‌رسانی	مجوز کارگاه و امتیاز آن	
ارائه مشاوره‌های تخصصی به پژوهشگران در زمینه اجرای طرح‌های تحقیقاتی	کارشناسان پژوهشی	کارشناس مربوطه در دفتر توسعه تحقیقات بالینی آماده پاسخگویی می‌باشد		طراحی فرم ثبت مراجعات و مشاوره	فرم ثبت مراجعات	
برگزاری سمینارهای ملی و بین‌المللی	مرکز توسعه تحقیقات بالینی	سالانه		همه‌نگی با معاونت پژوهشی دانشگاه استفاده از ظرفیت انجمن‌های دانشجویی		

G2 هدف کلی: حل معضلات قابل حل بیمارستان در زمینه مراقبت بیماران						
O2 هدف اختصاصی ۲: طراحی و اجرای مطالعات علمی در راستای اولویت‌های پژوهشی بیمارستان، دانشگاه و جامعه						
S1-O2 استراتژی ۱: به‌کارگیری نیروی تخصصی لازم در مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار						
S2-O2 استراتژی ۲: تصویب طرح‌های پژوهشی مبتنی بر اولویت‌های مصوب						
S3-O2 استراتژی ۳: ایجاد سازوکار ترغیب پژوهشگران در همکاری با مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S1-O2						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
تخصیص نیروها لازم به مرکز توسعه تحقیقات بالینی با همکاری و نظر معاونت پژوهشی دانشگاه	معاونت پژوهشی دانشگاه و ریاست بیمارستان	خرداد هر سال		نظرخواهی از کارکنان مراکز توسعه تحقیقات بالینی و کارگزینی بیمارستان	ابلاغ صادر شده گزارش عملکرد	

G2 هدف کلی: حل معضلات قابل حل بیمارستان در زمینه مراقبت بیماران						
O2 هدف اختصاصی ۲: طراحی و اجرای مطالعات علمی در راستای اولویت‌های پژوهشی بیمارستان، دانشگاه و جامعه						
S1-O2 استراتژی ۱: به‌کارگیری نیروی تخصصی لازم در مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار						
S2-O2 استراتژی ۲: تصویب طرح‌های پژوهشی مبتنی بر اولویت‌های مصوب						
S3-O2 استراتژی ۳: ایجاد سازوکار ترغیب پژوهشگران در همکاری با مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S2-O2						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
تشکیل شورای تخصصی پژوهشی	معاونت پژوهشی بیمارستان	هر ماه		صدور ابلاغ به امضای ریاست بیمارستان برای اعضاء تنظیم شرح وظایف و اهداف شورا و ابلاغ آن به اعضاء	صورت‌جلسات شورای پژوهشی	
بررسی و تصویب عنوان و پروپوزال و همچنین تصویب گزارش نهایی طرح‌های مصوب در شورای پژوهشی	شورای پژوهشی	هر ماه		هماهنگی دستور کار با شورای پژوهشی	صورت‌جلسات شورای پژوهشی	
استعلام اولویت‌های پژوهشی مصوب کمیته پژوهشی دانشگاه	معاونت پژوهشی بیمارستان	ابتدای هر فصل بعد از تشکیل جلسات کمیته پژوهشی دانشگاه		ابلاغ اولویت‌های پژوهشی و الزام مراکز تحقیقاتی و گروه‌های پژوهشی به رعایت آن	ابلاغ	

G2 هدف کلی: حل معضلات قابل حل بیمارستان در زمینه مراقبت بیماران						
O2 هدف اختصاصی ۲: طراحی و اجرای مطالعات علمی در راستای اولویت‌های پژوهشی بیمارستان، دانشگاه و جامعه						
S1-O2 استراتژی ۱: به‌کارگیری نیروی تخصصی لازم در مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار						
S2-O2 استراتژی ۲: تصویب طرح‌های پژوهشی مبتنی بر اولویت‌های مصوب						
S3-O2 استراتژی ۳: ایجاد سازوکار ترغیب پژوهشگران در همکاری با مرکز توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S3-O2						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
تعامل با معاونت آموزشی بیمارستان در راستای ساماندهی پایان‌نامه‌های دستپاری	معاونت آموزشی بیمارستان	خرداد هر سال			گزارش چاپ مقالات منتج از پایان‌نامه	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O3 هدف اختصاصی ۳: شناخت موانع و ارتقای زیرساخت‌ها در مسیر چاپ مقالات باکیفیت در مجلات معتبر						
S1-O3 استراتژی ۱: به‌کارگیری کارشناسان متخصص						
S2-O3 استراتژی ۲: فراهم‌سازی زیرساخت‌های حمایتی در جهت تسهیل و رفع موانع در مسیر انتشار مقالات منتج از طرح‌های پژوهشی بیمارستان						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S1-O3						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
به‌کارگیری و امضای قرارداد و یا تفاهم‌نامه همکاری با کارشناسان متخصص در زمینه آمار، اپیدمیولوژی، هوش مصنوعی و زبان انگلیسی	ریاست بیمارستان	ابتدای هر سال		صدور ابلاغ و یا قرارداد به امضای ریاست بیمارستان با کارشناسان مربوطه و ابلاغ شرح وظایف	قراردادها و یا ابلاغ‌ها	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O3 هدف اختصاصی ۳: شناخت موانع و ارتقای زیرساخت‌ها در مسیر چاپ مقالات باکیفیت در مجلات معتبر						
S1-O3 استراتژی ۱: به‌کارگیری کارشناسان متخصص						
S2-O3 استراتژی ۲: فراهم‌سازی زیرساخت‌های حمایتی در جهت تسهیل و رفع موانع در مسیر انتشار مقالات منتج از طرح‌های پژوهشی بیمارستان						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S2-O3						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
شناخت موانع انتشار مقالات منتج از طرح‌های پژوهشی	معاونت پژوهشی بیمارستان	ابتدای هر سال		نظرخواهی از پژوهشگران		
شناخت زیرساخت‌های نیازمند به ارتقا در مسیر موانع انتشار مقالات منتج از طرح‌های پژوهشی	معاونت پژوهشی بیمارستان	ابتدای هر سال		نظرخواهی از پژوهشگران		
توانمندسازی پژوهشگران در زمینه مقاله‌نویسی، سابمیت مقاله و پاسخ به داوری مقالات	کارشناسان پژوهشی	در طول سال به‌صورت فصلی		هماهنگی با واحد EDC و اطلاع‌رسانی	مجوز کارگاه و امتیاز آن	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O4 هدف اختصاصی ۴: ایجاد تسهیلات لازم جهت راهاندازی طبابت مبتنی بر شواهد در بیمارستان افشار						
S1-O4 استراتژی ۱: ایجاد هسته طبابت مبتنی بر شواهد (EBM)						
S2-O4 استراتژی ۲: توانمندسازی پزشکان، دانشجویان و پرستاران در زمینه طبابت مبتنی بر شواهد						
S3-O4 استراتژی ۳: تدوین و اجرای پروژه‌های پژوهشی در راستای پیاده‌سازی طبابت مبتنی بر شواهد						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S1-O4						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
ایجاد زمینه های لازم برای راه اندازی هسته طبابت مبتنی بر شواهد	معاونت پژوهشی بیمارستان - معاونت پژوهشی دانشگاه	۱۴۰۳	-	پیگیری	موافقت ایجاد هسته	
به‌کارگیری متخصصان و صاحب نظران برای ایجاد هسته طبابت مبتنی بر شواهد	معاونت پژوهشی دانشگاه	ابتدای هر سال		شناسایی و همکاری با متخصصان مرتبط با طبابت مبتنی بر شواهد	اساس‌نامه هسته	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O4 هدف اختصاصی ۴: ایجاد تسهیلات لازم جهت راهاندازی طبابت مبتنی بر شواهد در بیمارستان افشار						
S1-O4 استراتژی ۱: ایجاد هسته طبابت مبتنی بر شواهد (EBM)						
S2-O4 استراتژی ۲: توانمندسازی پزشکان، دانشجویان و پرستاران در زمینه طبابت مبتنی بر شواهد						
S3-O4 استراتژی ۳: تدوین و اجرای پروژه‌های پژوهشی در راستای پیاده‌سازی طبابت مبتنی بر شواهد						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S2-O4						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
برگزاری دوره‌های آموزشی در جهت آشنایی با طبابت مبتنی بر شواهد	معاونت پژوهشی بیمارستان	در طول سال به‌صورت فصلی		هماهنگی با واحد EDC و اطلاع‌رسانی	مجوز کارگاه و امتیاز آن	
برگزاری رویداد طبابت مبتنی بر شواهد جهت دانشجویان و اساتید	معاونت پژوهشی بیمارستان - معاونت پژوهشی دانشگاه - کمیته تحقیقات دانشجویی	سالانه	۱۲۰ میلیون تومان	ایجاد هماهنگی های بین بخشی در معاونت آموزشی ، پژوهشی ، دانشجویی و درمان	برگزاری رویداد	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O4 هدف اختصاصی ۴: ایجاد تسهیلات لازم جهت راهاندازی طبابت مبتنی بر شواهد در بیمارستان افشار						
S1-O4 استراتژی ۱: ایجاد هسته طبابت مبتنی بر شواهد (EBM)						
S2-O4 استراتژی ۲: توانمندسازی پزشکان، دانشجویان و پرستاران در زمینه طبابت مبتنی بر شواهد						
S3-O4 استراتژی ۳: تدوین و اجرای پروژه‌های پژوهشی در راستای پیاده‌سازی طبابت مبتنی بر شواهد						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S3-O4						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
بررسی و تصویب عنوان و پروپوزال در زمینه طبابت مبتنی بر شواهد در شورای پژوهشی	واحد توسعه تحقیقات بالینی : هسته طبابت مبتنی بر شواهد	در طول سال		هماهنگی دستور کار با شورای پژوهشی	صورت‌جلسات شورای پژوهشی	
تدوین و انتشار راهنماهای بالینی بومی سازی شده در زمینه بیماریهای قلبی، زنان، اطفال و	واحد توسعه تحقیقات بالینی : هسته طبابت مبتنی بر شواهد	در طول سال		هماهنگی دستور کار با شورای پژوهشی	صورت‌جلسات شورای پژوهشی	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O5 هدف اختصاصی ۵: پیاده‌سازی پرونده الکترونیک بیماران در بیمارستان افشار						
S1-O5 استراتژی ۱: امکان‌سنجی ایجاد پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S2-O5 استراتژی ۲: تدوین و استقرار پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S3-O5 استراتژی ۳: استمرار و پایش پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S4-O5 استراتژی ۴: انجام پروژه‌های پژوهشی بر پایه داده‌های پرونده الکترونیک بیماران بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S1-O5						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
برگزاری نشست‌های هم‌اندیشی با بخش‌های مختلف بیمارستان در جهت شناخت خلأهای موجود که می‌توان با استفاده از پرونده الکترونیک بیماران مرتفع ساخت	معاونت پژوهشی بیمارستان	در طول سال		هماهنگی با ریاست بیمارستان و گروه‌های آموزشی درمانی	صورت‌جلسه نشست	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O5 هدف اختصاصی ۵: پیاده‌سازی پرونده الکترونیک بیماران در بیمارستان افشار						
S1-O5 استراتژی ۱: امکان‌سنجی ایجاد پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S2-O5 استراتژی ۲: تدوین و استقرار پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S3-O5 استراتژی ۳: استمرار و پایش پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S4-O5 استراتژی ۴: انجام پروژه‌های پژوهشی بر پایه داده‌های پرونده الکترونیک بیماران بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S2-O5						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
همکاری با مراکز انفورماتیک برای ساخت نرم‌افزار و استقرار پرونده الکترونیک	معاونت پژوهشی بیمارستان	در طول سال		هماهنگی با ریاست بیمارستان	ایجاد بانک اطلاعات	
آموزش به پرسنل برای تکمیل صحیح اطلاعات در بانک پرونده الکترونیک	معاونت پژوهشی بیمارستان	در طول سال		هماهنگی با سوپروایزر آموزشی		

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O5 هدف اختصاصی ۵: پیاده‌سازی پرونده الکترونیک بیماران در بیمارستان افشار						
S1-O5 استراتژی ۱: امکان‌سنجی ایجاد پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S2-O5 استراتژی ۲: تدوین و استقرار پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S3-O5 استراتژی ۳: استمرار و پایش پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S4-O5 استراتژی ۴: انجام پروژه‌های پژوهشی بر پایه داده‌های پرونده الکترونیک بیماران بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S3-O5						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
پایش داده‌های بانک پرونده الکترونیک و ارائه گزارش به مسئول بانک و ریاست بیمارستان	کارشناسان پژوهشی	هر سال		هماهنگی با بخش IT	گزارش پایش	
بررسی و تصویب عنوان و پروپوزال در زمینه پایش صحت اطلاعات پرونده الکترونیک	شورای پژوهشی	در طول سال		هماهنگی دستور کار با شورای پژوهشی	صورت‌جلسات شورای پژوهشی	

G3 هدف کلی: فراهم نمودن تسهیلات لازم جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی پژوهش						
O5 هدف اختصاصی ۵: پیاده سازی پرونده الکترونیک بیماران در بیمارستان افشار						
S1-O5 استراتژی ۱: امکان سنجی ایجاد پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S2-O5 استراتژی ۲: تدوین و استقرار پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S3-O5 استراتژی ۳: استمرار و پایش پرونده الکترونیک برای بیماران بیمارستان افشار						
S4-O5 استراتژی ۴: انجام پروژه های پژوهشی بر پایه داده های پرونده الکترونیک بیماران بیمارستان افشار						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی S4-O5						
نام فعالیت	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه لازم	اقدامات پشتیبانی	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت
اطلاع رسانی به اساتید و دانشجویان درباره امکانات بانک پرونده الکترونیک و ترغیب پژوهشگران به استفاده از آن	معاونت آموزشی بیمارستان	در طول سال				
بررسی و تصویب عنوان و پروپوزال در زمینه استفاده از داده های پرونده الکترونیک	شورای پژوهشی	در طول سال		هماهنگی دستور کار با شورای پژوهشی	صورت جلسات شورای پژوهشی	